



# มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์

โครงการอบรม หลักสูตร “นักบริหารการเปลี่ยนผ่านองค์กรอย่างยั่งยืน ระดับสูง รุ่นที่ 1”

(Executive Programme on Sustainable Corporate Transformation)

จัดโดย วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ระหว่างวันที่ 19-26 มิถุนายน 2566

ณ โรงแรมเอเชีย กรุงเทพมหานคร และ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

### 1) หลักการและเหตุผล

ด้วยในสภาวะการณ์ของสังคมโลกในปัจจุบัน ที่มีความเปลี่ยนแปลงต่างๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และก้าวกระโดด ในทุกมิติ อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ภาวะโลกร้อน (Global warming) ที่เกิดจากการปล่อยก๊าซทำลายชั้นบรรยากาศทั้งจากภาคครัวเรือน และภาคอุตสาหกรรม อันเป็นเหตุให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่บ่อยขึ้น และ รุนแรงขึ้น เช่น ภาวะฝนแล้ง น้ำท่วมฉับพลัน ไฟป่า พายุหมุนเขตร้อน และภาวะฝนแล้ง ที่มีผลกระทบต่อสมดุลของความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น ตลอดจน วิกฤติด้านพลังงาน การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างสังคมที่มีความหลากหลาย มีความเป็นพหุวัฒนธรรมมากขึ้น และความตระหนักในความสำคัญของการมีธรรมาภิบาลที่มีความจำเป็นต่อพฤติกรรมของบุคคล และ องค์กรต่างๆ เป็นต้น ส่งผลให้ทุกภาคส่วนทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ ต้องเรียนรู้ และปรับตัวให้เท่ากันความเปลี่ยนแปลงต่างๆ เหล่านี้ เพื่อให้สามารถส่งต่อการเปลี่ยนผ่านที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนได้ ในที่สุด

จากสถานการณ์ข้างต้น ผนวกกับปัจจัยที่เป็นแรงผลักดันในด้านอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเกิดขึ้นของกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร การเกิดกระแสเรียกร้องจากผู้บริโภค หรือแม้แต่นักลงทุนที่ใส่ใจประเด็นด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่ต้องการให้องค์กรหันมาให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีส่วนในการรับผิดชอบต่อด้านสังคม สิ่งแวดล้อม รวมทั้งการดำเนินงานที่ต้องสอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนมากขึ้น ปัจจัยดังกล่าวเป็นแรงผลักดันที่สำคัญให้องค์กรภาคธุรกิจ ตลอดจนองค์กรภาคส่วนต่างๆ ต้องหันมาให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวมากขึ้น โดยเฉพาะผู้บริหารองค์กรซึ่งถือผู้เป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร ผ่านการกำหนดนโยบาย การสนับสนุนด้านทรัพยากรในการดำเนินงาน รวมทั้งการปฏิบัติตนเป็นต้นแบบในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมทั้งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนเพื่อมุ่งบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติร่วมกัน

วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในฐานะสถาบันการศึกษา ที่มีพันธกิจสำคัญทางด้านทางการจัดการศึกษา การวิจัย รวมทั้งการบริการวิชาการสู่สังคม ได้เห็นความสำคัญของประเด็นดังกล่าว จึงจัดโครงการอบรม หลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนผ่านองค์กรอย่างยั่งยืน ระดับสูง รุ่นที่ 1 (Executive Programme on Sustainable Corporate Transformation) ขึ้น

## 2) วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรม มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในบริบทสังคมไทยและสังคมโลก ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านธรรมาภิบาล ตลอดจนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน

2. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรม เกิดความตระหนักและเห็นความสำคัญถึงประเด็นด้านความยั่งยืน ทั้งในระดับองค์กร ระดับชุมชนและสังคม รวมทั้งในระดับสังคมและสังคมโลก

3. เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรม สามารถนำความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่ได้รับจากการอบรมไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต การบริหารจัดการองค์กร สังคม รวมทั้งการพัฒนาสังคมและประเทศชาติเพื่อให้เกิดความยั่งยืน

4. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างนักวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสถาบันและผู้เข้าร่วมอบรม ในการพัฒนาองค์กร สังคม รวมทั้งประเทศชาติเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน

## 3) เนื้อหาวิชา

1. พลวัตความยั่งยืน: ความท้าทายในบริบทประเทศไทยและประชาคมโลก (Sustainability Dynamics: Challenges in the Context of Thailand and Global Community)
2. การบริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืนภายใต้บริบทความท้าทาย (Sustainable Organisation Management in Response to various Challenges)
3. การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน (Environmental Management for Sustainability)
4. การจัดทำรายงานความยั่งยืน: แนวคิด และการประยุกต์สู่ความสำเร็จ (Sustainability Reporting: Concept and Application for Success)
5. ระเบียบสังคมและธรรมาภิบาลเพื่อความยั่งยืน (Social Orders and Good Governance for Sustainability)
6. การเสวนากรณีศึกษาการจัดการความยั่งยืนองค์กรประเทศไทย เรื่อง ธุรกิจก้าวไกล เศรษฐกิจไทยยั่งยืน ด้วย ESG (Panel Discussion on Case Studies of Corporate Sustainability Management in Thailand: Driving Business Prosperity and Sustainability of Thai Economy by ESG)

ดังมีรายละเอียดปรากฏในกำหนดการที่แนบท้ายโครงการฯ

#### 4) ระยะเวลา ในการอบรม

ระหว่างวันที่ 19-26 มิถุนายน 2566

#### 5) สถานที่ในการอบรม

โรงแรมเอเชีย กรุงเทพมหานคร และ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

#### 6) วิธีการอบรม

1. การเรียนรู้ผ่านการรับฟังบรรยาย การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เชื่อมโยงหลักการและทฤษฎีสู่การปฏิบัติ
2. การระดมสมองจากกรณีศึกษาการจัดการด้านความยั่งยืนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อวิเคราะห์และถอดบทเรียนปัจจัยนำสู่ความสำเร็จ
3. การเสวนา เรียนรู้จากประสบการณ์ด้านการจัดการความยั่งยืนจากองค์กรต้นแบบด้านความยั่งยืนในประเทศไทย
4. การศึกษาดูงานด้านความยั่งยืนจากองค์กรต้นแบบของประเทศญี่ปุ่น
5. การจัดทำและนำเสนอโครงการออกแบบการเปลี่ยนผ่านขององค์กรเพื่อความยั่งยืน
6. การจัดกิจกรรมสร้างเครือข่าย

#### 7) กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารระดับสูงในองค์กรภาคเอกชน องค์กรภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรภาคประชาสังคม วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) รวมทั้งผู้สนใจทั่วไป จำนวน 40 คน

#### 8) ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าร่วมอบรม มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง และปัญหาในมิติต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในบริบทสังคมไทยและสังคมโลก ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านธรรมาภิบาล อันจะนำไปสู่การทำความเข้าใจ และสามารถสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับแนวคิดการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืนได้
2. ผู้เข้าร่วมอบรม เกิดความตระหนักรู้ และเล็งเห็นความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน ทั้งในบุคคล ระดับองค์กร ระดับชุมชน ระดับประเทศ และประชาคมโลก
3. ผู้เข้าร่วมอบรม สามารถนำความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่ได้รับจากการอบรมไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต การบริหารจัดการองค์กร สังคม รวมทั้งการพัฒนาสังคมและประเทศชาติเพื่อให้เกิดความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดผลสัมฤทธิ์ในที่สุด

4. ผู้เข้าอบรมสามารถสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกัน และขยายเครือข่ายครอบคลุม นักวิชาการ ผู้ทรงคุณวุฒิจากหลากหลายสถาบัน เพื่อการผนึกกำลังในการพัฒนาองค์กร สังคม และประเทศชาติ ในการพัฒนาเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืน

9) **ตัวชี้วัดความสำเร็จ เชิงปริมาณ และคุณภาพ**

1. มีผู้เข้าร่วมอบรมสำเร็จตามที่กำหนดในหลักสูตร คือ 40 คน
2. ผู้เข้าร่วมอบรมมีความพึงพอใจโดยรวมต่อโครงการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำความรู้และประสบการณ์จากการเข้าร่วมการอบรมไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความยั่งยืนได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

10) **ผู้รับผิดชอบโครงการ**

- |                                      |              |
|--------------------------------------|--------------|
| 1. คณบดี                             | ที่ปรึกษา    |
| 2. รองคณบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ | ประธาน       |
| 3. ผศ.ดร.ณัฐธเดชณ์ ชุ่มปลั่ง         | คณะทำงาน     |
| 4. ศรีสุข มงกุฎวิสุทธิ               | คณะทำงาน     |
| 5. เพ็ญจันทร์ บัวขาว                 | ผู้ประสานงาน |

**กำหนดการ**  
**หลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนผ่านองค์กรอย่างยั่งยืน ระดับสูง รุ่นที่ 1**  
**(Executive Programme on Sustainable Corporate Transformation)**  
**จัดโดยวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์**  
**ระหว่างวันที่ 19-26 มิถุนายน 2566**  
**ณ โรงแรมเอเชีย กรุงเทพมหานคร และกรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น**

เวลา	กิจกรรม/หัวข้อการอบรม	วิทยากร/ผู้รับผิดชอบหลัก	รูปแบบการอบรม
<b>ช่วงการบรรยาย-การเสวนา</b>			
<b>วันจันทร์ที่ 19 มิถุนายน 2566</b>			
08.00-08.30 น.	ลงทะเบียน		
08.30-09.00 น.	พิธีเปิดการอบรม	<b>ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นิธินันท์ วิศเวศวร คณบดี</b> วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ ผู้บริหารวิทยาลัยฯ และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	
09.00-10.30 น.	พลวัตความยั่งยืน: ความท้าทายในบริบทประเทศไทยและประชาคมโลก (Sustainability Dynamics: Challenges in the Context of Thailand and Global Community)	<b>ดร.การดี เลียวไพโรจน์</b> ผู้อำนวยการบริหาร ศูนย์วิจัยอนาคตศึกษา (FutureTales Lab by MQDC)	
10.30-12.00 น.	SDGs Networking Workshop	<b>อาจารย์ ดร.ณัฐวิกรม พันธุ์วงศ์ภักดี และทีมวิทยากร</b> วิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์	Workshop กิจกรรม กลุ่ม
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน		

เวลา	กิจกรรม/หัวข้อการอบรม	วิทยากร/ผู้รับผิดชอบหลัก	รูปแบบการอบรม
13.00-16.00 น.	การจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน (Environmental Management for Sustainability)	<b>ดร.วิจารย์ สิมาฉายา</b> ผู้อำนวยการสถาบันสิ่งแวดล้อม ไทย (TEI)	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน การระดมสมอง
<b>วันอังคารที่ 20 มิถุนายน 2566</b>			
09.00-12.00 น.	การบริหารจัดการองค์กรอย่างยั่งยืนภายใต้บริบทความท้าทาย (Sustainable Organisation Management in Response to various Challenges)	<b>รองศาสตราจารย์ (พิเศษ) ดร.กฤษฎา เสกตระกูล</b> ที่ปรึกษาตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน การระดมสมอง
12.00-13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน		
13.00-16.00 น.	การจัดทำรายงานความยั่งยืน: แนวคิด และการประยุกต์สู่ความสำเร็จ (Sustainability Reporting: Concept and Application for Success)	<b>คุณวารุณี ปริदानนท์</b> คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการวางระบบบัญชีสภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน การระดมสมอง
<b>วันพุธที่ 21 มิถุนายน 2566</b>			
09.00-10.00 น.	ระเบียบสังคมและธรรมาภิบาลเพื่อความยั่งยืน (Social Orders and Good Governance for Sustainability)	<b>คุณทรงศักดิ์ สายเชื้อ</b> ผู้ตรวจการแผ่นดิน	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน การระดมสมอง
10.00-12.00 น.	ธุรกิจก้าวไกล เศรษฐกิจไทยยั่งยืนด้วย ESG (Panel Discussion: Case Studies of Thailand Corporate Sustainability Management in Thailand: Driving Business Prosperity and	<b>วิทยากร</b> <b>1) คุณเกรียงไกร เจียรนุกูล</b> ประธานสภาอุตสาหกรรม <b>2) คุณศุภจี สุธรรมพันธุ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Dusit Thani	การเสวนา การแลกเปลี่ยน

เวลา	กิจกรรม/หัวข้อการอบรม	วิทยากร/ผู้รับผิดชอบหลัก	รูปแบบการอบรม
	Sustainability of Thai Economy by ESG)	3) คุณวิทย์ รัตนกร ผู้อำนวยการธนาคารออมสิน 4) คุณนราวิทย์ เปาอินทร์ ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (ISMED) ผู้ดำเนินรายการ คุณวารินทร์ สัจเดว	
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน		
13.30-14.30 น.	- เตรียมความพร้อมเพื่อการศึกษาดูงาน และชี้แจงข้อมูลองค์กรศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น (Pre – Departure Briefing) - การจัดทำและการนำเสนอโครงการเพื่อความยั่งยืน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ณัฐธเดชน์ ชุ่มปลั่ง ผู้อำนวยการคณะทำงานโครงการปริญญาตรีวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน การระดมสมอง
14.30-16.00 น.	การเตรียมความพร้อม และรายละเอียดการไปการศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น	ผู้ประสานงานการศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน การระดมสมอง
<b>ช่วงการศึกษาดูงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น</b>			
<b>วันพฤหัสบดีที่ 22 มิถุนายน 2566</b>			
ช่วงเช้า	เดินทางถึงสนามบินฮาเนดะ และเตรียมความพร้อมสำหรับการศึกษาดูงาน		
12:00-13:00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน		
14:00 น.	เข้าเยี่ยมคารวะเอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศญี่ปุ่น และรับฟังการบรรยายพิเศษ เรื่อง “การบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืนของประเทศญี่ปุ่น”	คุณสิงห์ทอง ลาภพิเศษพันธุ์ เอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว (รอยืนยัน)	การบรรยาย การแลกเปลี่ยน
<b>วันศุกร์ที่ 23 มิถุนายน 2566</b>			

เวลา	กิจกรรม/หัวข้อการอบรม	วิทยากร/ผู้รับผิดชอบหลัก	รูปแบบการอบรม
09.00-12.00 น.	ศึกษาดูงาน ณ องค์กรสมาพันธ์ ธุรกิจญี่ปุ่น (Japan Business Federation หรือ Keidanren) <a href="https://www.keidanren.or.jp/en/">https://www.keidanren.or.jp/en/</a>	วิทยากรพิเศษจากองค์กร Keidanren (รอยื่นยัน)	ศึกษาดูงาน การบรรยาย การ แลกเปลี่ยน
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน		
14.00-16.00 น.	ศึกษาดูงานองค์กรต้นแบบด้านความ ยั่งยืนที่ได้รับคะแนนความเป็นเลิศ ด้าน ESG สูงสุดต่อเนื่องกัน 4 ปี ณ บริษัท <i>Sompo Holdings, Inc.</i> <a href="https://www.sompo-hd.com/en/csr/">https://www.sompo- hd.com/en/csr/</a> ศึกษาดูงานด้านการศึกษา วิจัยและ การพัฒนานวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน ของมหาวิทยาลัยในประเทศญี่ปุ่น ณ Institute for Future Initiatives (IFI), Tokyo University <a href="https://ifi.u-tokyo.ac.jp/en/">https://ifi.u-tokyo.ac.jp/en/</a>	วิทยากรพิเศษจากองค์กร และมหาวิทยาลัยในประเทศ ญี่ปุ่น (รอยื่นยัน)	ศึกษาดูงาน การบรรยาย การ แลกเปลี่ยน
<b>วันเสาร์ที่ 24 มิถุนายน 2566</b>			
10:00-12:00 น.	ศึกษาดูงานการจัดการการท่องเที่ยว เพื่อความยั่งยืน (Sustainable Tourism) ณ เมืองมรดกโลก <i>Nikko</i> จังหวัดโทจิจิ	วิทยากรพิเศษจากองค์กร ในประเทศญี่ปุ่น และผู้ช่วย ศาสตราจารย์ ดร.ณัฐเดช ชุมพลั้ง	ศึกษาดูงาน การบรรยาย การ แลกเปลี่ยน
12:00-13:00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน		
15:00 น.	ศึกษาดูงานการส่งเสริมความยั่งยืน ในดับท้องถิ่น และการจัดการ วิสาหกิจชุมชนย่านเมืองเก่าคาวาโก เอะ ( <i>Kawagoe</i> ) จังหวัดไซตามะ	วิทยากรพิเศษจากองค์กร ในประเทศญี่ปุ่น และผู้ช่วย ศาสตราจารย์ ดร.ณัฐเดช ชุมพลั้ง	ศึกษาดูงาน การบรรยาย การ แลกเปลี่ยน
<b>วันอาทิตย์ที่ 25 มิถุนายน 2566</b>			



เวลา	กิจกรรม/หัวข้อการอบรม	วิทยากร/ผู้รับผิดชอบหลัก	รูปแบบการอบรม
09:00-12:00 น.	ศึกษาดูงาน ประเด็นการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์จากทะเล (Life below water ) ณ ตลาดปลา Tsukiji โตเกียว	วิทยากรพิเศษจากองค์กรในประเทศญี่ปุ่นและผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ณัฐเดชชน์ ชุ่มปลั่ง	ศึกษาดูงาน การบรรยาย การแลกเปลี่ยน
12.00-13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน		
13.00-16.00 น.	เตรียมพร้อมเดินทางกลับประเทศไทย		
<b>ช่วงการสรุปการอบรม และการปิดโครงการ</b>			
<b>วันจันทร์ที่ 26 มิถุนายน 2566</b>			
13.00-16.00 น.	การนำเสนอโครงการออกแบบการเปลี่ยนผ่านขององค์กรเพื่อความยั่งยืน (Idea project on Corporate Transformation for Sustainability Management)	คณะวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ	การนำเสนอโครงการและการแลกเปลี่ยน
16.00-16.30 น.	พิธีมอบวุฒิบัตรผู้สำเร็จการอบรมหลักสูตรนักรับราชการการเปลี่ยนผ่านองค์กรอย่างยั่งยืน ระดับสูง รุ่นที่ 1	ผู้บริหารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	พิธีมอบวุฒิบัตร
18.00-21.00 น.	งานเลี้ยงรับรองผู้สำเร็จการอบรมหลักสูตรนักรับราชการการเปลี่ยนผ่านองค์กรอย่างยั่งยืน ระดับสูง รุ่นที่ 1 และงานเลี้ยงขอบคุณผู้เกี่ยวข้อง	คณะผู้จัดโครงการวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์	งานเลี้ยงรับรองแสดงความยินดีและขอบคุณ

**หมายเหตุ:**

- 1) กำหนดการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
- 2) สำหรับการอบรมในประเทศไทย พักรับประทานอาหารว่าง ช่วงเช้า 10.30 น. และ ช่วงบ่าย 14.30 น.